

## 研究発表 II

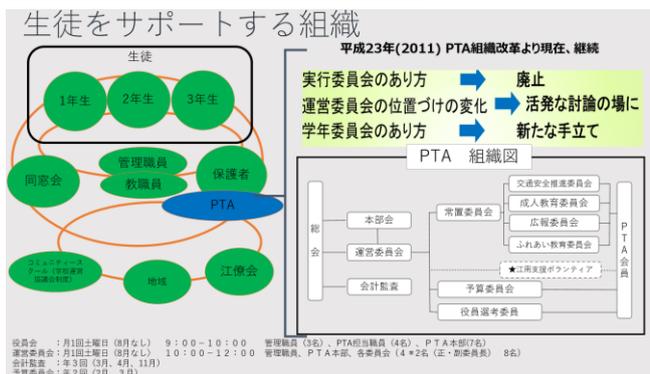
学校名： 神奈川県平塚江南高等学校 P T A

研究テーマ：今を知り、未来につながる活動改革 未来へつながる活動へ最高のバトンタッチ

### 1. はじめに

本校は、大正 10 年（1921 年）の創立から旧制県立平塚高等女学校時代を経て、昭和 25 年（1950 年）に男女共学の県立平塚江南高等学校となり、令和 3 年（2021 年）に創立 100 周年を迎えます。P T A も昭和 3 年（1928 年）の学校事業の推進団体として発足した「家庭会」の時代から、現在の平塚江南高校 P T A へと、学校の歴史と共にその伝統を引き継ぎ、令和元年（2019 年）に 90 周年を迎えます。

### 2. 生徒をサポートする組織



生徒を直接支える、管理職員、教職員、保護者、それらを一步ひいた立場から支えてくださる同窓会。外部サポート組織として、学校運営協議会制度であるコミュニティースクール、地域の皆様、P T A 役員のお B 会である江僚会があります。

### 3. 各位委員会活動

P T A の常置委員会は、本部、交通安全推進委員会、成人教育委員会、広報委員会とふれあい教育委員会の 5 つになります。

#### 本部会

本部役員は、基本的に、各学年男女 1 名ずつで構成しています。

月一度の本部会、運営委員会を通して各委員会と先生方との意見統一を図っています。年間の主な活動は、春に行う 2 年生対象のキャリアセミナー、秋の文化祭でのオリジナルグッズ販売、冬の卒業生に贈るコサージュ作りになります。

#### 交通安全推進委員会

月 1 回、第 4 火曜日 8:10 よりあいさつ運動を兼ねた投稿指導をおこなっています。また、10 月には自転車点検を実施しています。駐輪場すべての自転車の整備状況を確認し、故障箇所があれば各自にお知らせし、整備をお願いしています。全体の 7 割以上の生徒が自転車通学をしているので、ルールやマナーを守り安全な登下校をしてもらいたいという目的で活動しています。

#### 成人教育委員会

会員の皆様の知識見聞を広め、親睦を深められるよう年 2 回のイベントを企画しています。今年度は 7/4（木）にサクランボ狩りをメインとした山梨方面へのバスツアー、11/4（木）に劇団四季のミュージカル「キャッツ」の観劇を予定しています。

#### 広報委員会

学校生活を皆様に伝える為に、学校・P T A 活動の取材。年 2 回（6 月、12 月）の広報紙の発行。ホームページへの P T A 活動の掲載を行っています。

#### ふれあい教育委員会 ふれあいを大切に♪

正門から校舎へ続く道沿いの花壇と、正面玄関のプランターのお花を、年 3 回植え替え、1 年を通し管理。体育祭での、ドリンクサービスを行っています。「笑顔であいさつ」を心がけ、皆様とのふれあいを大切に活動しています。

#### 4. 研究テーマ

P T A活動の過去を分析すると、年次行事に従い、行う定例活動。学校・生徒・保護者からの要望で活動する非定例活動に分けることができます。内的要因（学校内から）から主に発生し、目に見える、顕在化された問題・課題に対して1年単位で実施する。

経験と勘を持って、PDACサイクルで対応しています。しかし、近年、平塚江南高校P T A活動において100週に向けての3者会議（学校、同窓会、P T A）、予算の繰り越し金の低減化、情報管理の限界（紙・USB・メール）、最近よく耳にする、グローバル化、働き方改革、消費税8%→10%、先端技術活用の教育環境整備（文科省）、SDGs（持続可能な開発目標）など、環境の変化が早く、外的要因から発生する問題・課題として潜在しており、いずれ顕在化されることが予測されます。

このままでは、いけないと度々、話題となっています。ここで、「今を知り、未来につながる活動改革を行い、未来へつながる活動へ最高のバトンタッチ」としての取組を発表します。キーワードは

- ・ 問題・課題を予測し管理する。顕在化と潜在化された問題・課題の整理・分析
- ・ PDCAサイクルとOODAループ(ウーダ)
- ・ 定期的なアンケート調査・分析・課題整理
- ・ 組織成熟度モデルの活用し分析・評価
- ・ バランススコアカードで計画・実施・分析
- ・ 3年計画→2年計画→1年計画

#### 問題・課題を予測し管理

目に見える、顕在化された問題を整理し、分析→優先順位付け→課題対応している状況一覧。7件中、3件実施済み、4件実施中。

##### 顕在化している問題点・課題

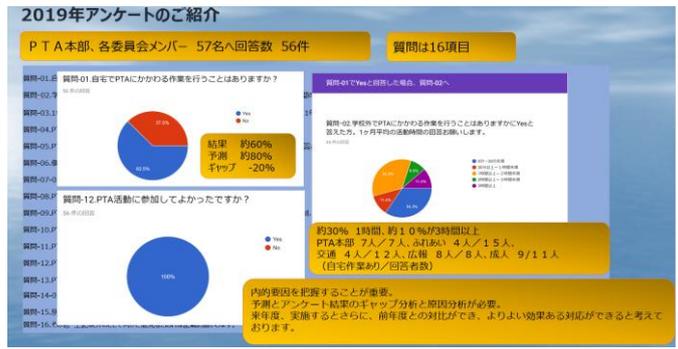
問題点・課題	内容・原因	対策・方策	優先順位	ステータス
AED・救命講習	学校にAEDはあるが、利用方法を知らない	平塚消防署からのAED講習会（1回目）開催→普通救命講習修了証（保護者・教職員）約20名	中	済み
役員選挙委員会	アンケート9.9%の回収、入学説明会までに全役員が決定安心。急遽、本部役員1名が体調不調で脱退。	役員選挙委員会による、入学前のアンケートから候補者の絞り込みを行い、候補者へ電話確認で決定。 ※営業マーケティング手法：パイライン分析	高	済み
キャリアセミナーアンケート集計	毎年5月に開催する、2年生対象のキャリアセミナー。これまで、320名へ受講後、アンケートを紙で収集→手作業でのデータ入力→アンケート分析（約6か月後）	2018年ごろより、学校 & P T Aで検討 2019年の総会で2020年度より全国高P連総責任者会議開催	高	済み
P T A予算	繰り越し残高が低減化（29年度 90万→30年度 59万→31年度 3.5万→2019年度 予算？） 物価上昇、消費税（10%→9%→10%→8%）	コスト削減 交通費、お茶代（ペットボトル廃止）、広報紙一部電子化検討。効率化による活動回数減少（回数×人）	高	実施中
賠償責任保障	賠償責任保障	2019年の総会で2020年度より全国高P連賠償責任者会議開催	中	実施中
100周年行事前倒し	学校、生徒からの要望を前倒して実施。	学校側とP T A側で作業分担、優先順位を決めての実施。	中	実施中
100周年式典	2021年 100周年式典	2018年～ 学校、同窓会、P T A役員による3者会での企画	低	実施中

目に見えない潜在化された問題の状況一覧。5件中、1件実施中、4件検討中。

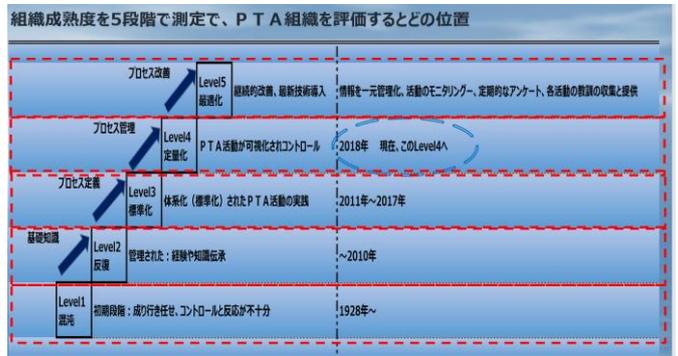
##### 潜在化している問題点・課題（会議・インタビューとアンケートにより）

問題点・課題	内容・原因	対策・方策	優先順位	ステータス
P T A会費の変更	繰り越し残高が低減化（29年度 90万→30年度 59万→31年度 3.5万→2019年度 予算？） 物価上昇、消費税（10%→9%→10%→8%）	月額250円→300円 2019年10月に運営委員会検討→ 2019年12月に臨時総会→可決後→2020年より	高	検討中
生徒遠征費補助（宿泊・交通）	例年以上に生徒遠征の部活動での活躍！	大学時に1回限りの寄付金で強荷ではおぼろげながら1000円で10人以上のお楽しみ！の検討 2019年10月に運営委員会検討→ 2019年12月に臨時総会→可決後→2020年より	高	検討中
P T A情報の管理	紙、USBでの管理など。	一元管理でき、制限されたメンバーでの利用が可能なツール（Googleドライブなど）	中	実施中
P T A予算管理	紙、USBでの管理など。	一元管理でき、制限されたメンバーでの利用が可能なツール（Googleドライブ、スプレッド）	中	検討中
P T A予定管理	メール、LINE、紙	一元管理でき、制限されたメンバーでの利用が可能なツール（Googleスケジュール）	中	検討中

#### 定期的なアンケート調査・分析・課題整理



#### 組織成熟度モデルの活用し分析・評価



#### バランススコアカードで計画・実施・分析

PTA3年後の未来の姿を構築し・・・

P T Aの3年後の未来の姿を見据えて、バランススコアカード（BSC）の調査と研究  
バランススコアカード（BSC）：現在多くの企業で導入されている、戦略経営のためのマネジメントシステム。

- バランススコアカード 4つの視点
- 財務視点として：予算
  - 顧客視点として：学校・生徒・保護者
  - 内部・業務プロセスとして：P T Aの運営方法のプロセス改善
  - 学習と成長の視点として：P T A活動を実施あり、各位委員会のレベルアップ

上記の4つの視点を関連づけて、バランスを保ち備ったPTA活動を防ぎ、多面的な指標で計画・評価・管理。

#### まとめ

計画で作成する資料  
ステークホルダ分析、P T A憲章、3カ年計画、1カ年計画、1年目のバランススコアカード  
定期的な診断を行い、分析・評価・改善とする。

- P T A立ち上げ（初年度）チェックリスト
- P T Aの目指すゴールが明確になっているか
  - P T Aが取り組みP T A活動の課題が明確になっているか
  - P T Aの役割とP T A活動の範囲が明確になっているか
  - P T Aの役割とP T A活動の範囲は学校・保護者・P T A・生徒で共通に理解されているか
  - P T Aとその他、支援組織とのコミュニケーション・プロセスが明確になっているか

一気に高いレベルを目指さないこと、P T A支援の視点を大事にする、P T A運営の視点を大事にする。

ご協力のお願い、P T A診断レポートを以下のURLより回答をお願いします。

<https://forms.gle/LuLZ9ML5Yq8NdRf7>

最後までご清聴ありがとうございました。

